

**Аннотация**  
**рабочей программы дисциплины**  
**«Разработка управленческого решения»**  
**направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление**  
**направленность (профиль) «Государственное и муниципальное управление»**

|  |  |  |
|--|--|--|
| Цель изучения дисциплины                 | Целью изучения дисциплины является формирование теоретических знаний о математических, статистических и количественных методах разработки, принятия и реализации управленческих решений и практических навыков находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность. |  |
| Место дисциплины в учебном плане         | Б1.О.15  |  |
| Общая трудоемкость дисциплины з.е/ часов | 7/252  |  |
| Семестр                                  | 5/6  |  |
| Формируемые компетенции                  | <p>УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</p>  | <p>УК-2.1 определяет круг задач в рамках поставленной цели, определяет связи между ними</p> <p>УК-2.2 определяет способы решения поставленных задач и ожидаемые результаты исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</p> <p>УК-2.3 планирует реализацию задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм;</p> <p>УК-2.4 выполняет задачи в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами и точками контроля, при необходимости корректирует способы решения задач</p>                             |
|  | <p>ОПК-2. Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов</p>   | <p>ОПК-2.1. Определяет источники информации и осуществляет их поиск для разработки и реализации управленческих решений, мер регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственных и муниципальных программ на основе анализа социально-экономических процессов</p> <p>ОПК-2.2. Определяет методы сбора информации, способы и виды ее предоставления для разработки и реализации управленческих решений, мер регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственных и муниципальных программ на основе анализа социально-экономических процессов</p> |

|  |   |   |
|--|---|---|
|  |   | ОПК-2.3. Проверяет достоверность, полноту, актуальность и непротиворечивость данных для разработки управленческих решений, мер регулирующего воздействия, государственных и муниципальных программ на основе анализа социально-экономических процессов  |
|  | ПК-1. Способен определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков   | <p>ПК-1.1. Знает принципы определения приоритетов профессиональной деятельности, методы разработки качественных управленческих решений и способы их эффективной реализации, в том числе в условиях неопределенности и риска.</p> <p>ПК-1.2. Владеет методами поиска и анализа информации для разработки и реализации управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков</p> <p>ПК-1.3. Умеет разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и риска</p> |
| Знания, умения и навыки, получаемые в результате освоения дисциплины | <p>Знать: круг задач в рамках поставленной цели, определяет связи между ним; методы сбора информации, способы и виды ее предоставления для разработки и реализации управленческих решений, мер регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственных и муниципальных программ на основе анализа социально-экономических процессов;</p> <p>принципы определения приоритетов профессиональной деятельности, методы разработки качественных управленческих решений и способы их эффективной реализации, в том числе в условиях неопределенности и риска;</p> <p>Уметь: определять способы решения поставленных задач и ожидаемые результаты исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений; определять источники информации и осуществляет их поиск для разработки и реализации управленческих решений, мер регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственных и муниципальных программ на основе анализа социально-экономических процессов;</p> <p>разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и риска;</p> <p>Владеть: планированием реализации задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм;</p> <p>навыки проверять достоверность, полноту, актуальность и непротиворечивость данных для разработки управленческих решений, мер регулирующего воздействия, государственных и муниципальных программ на основе анализа социально-экономических процессов;</p> <p>методами поиска и анализа информации для разработки и реализации управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков.</p> |   |
| Содержание дисциплины  | <p>Понятие, значение и функции управленческого решения. Типология управленческих решений и предъявляемые к ним требования. Роль и значение лица, принимающего решения (ЛПР). Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения. Основные этапы процесса принятия управленческого решения. Анализ внешней среды и ее влияния на принятие и реализацию управленческого решения. Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения. Характеристика методов принятия управленческих решений: состав, область использования. Власть и</p>   |   |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>организационная иерархия при разработке и принятии управленческого решения. Организация и контроль выполнения управленческого решения. Оценка эффективности и качества управленческого решения. Управленческие решения в процессе государственного управления. Целевая комплексная программа как государственное решение. Соотношение политического, экономического, правового и организационного аспектов в государственном управленческом решении. Документооборот в системе принятия и исполнения государственных решений. Система сетевого планирования в государственном управлении. Требования к информационному обеспечению разработки государственных управленческих решений. Контроль качества реализации управленческих решений в государственном управлении Российской Федерации. Этические аспекты разработки и реализации государственных решений. Сравнительный анализ теорий государственных управленческих решений в различных научных школах управления.</p> |
| Виды учебной работы  | Лекции, практические занятия, самостоятельная работа   |
| Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины   |  |
| <p align="center"><b>а) основная литература</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бережная, Е. В. Методы и модели принятия управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Бережная, В.И. Бережной. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 384 с. - ( Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006914-2. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1012452">https://znanium.com/catalog/product/1012452</a> (дата обращения: 17.06.2021). - Режим доступа: по подписке.- Текст: электронный.</li> <li>2. Бережная, О. В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / О. В. Бережная, Е. В. Бережная. - Ставрополь: СКФУ, 2015. - 171с.- URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/155542">https://e.lanbook.com/book/155542</a> (дата обращения: 17.06.2021). - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст: электронный.</li> <li>3. Кузнецова, Н. В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / Н. В. Кузнецова. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 222 с. - ( Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010495-9. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1006742">https://znanium.com/catalog/product/1006742</a> (дата обращения: 17.06.2021). - Режим доступа: по подписке. - Текст: электронный.</li> <li>4. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / В. Л. Сендеров, Т. И. Юрченко, Ю. В. Воронцова, Е. Ю. Бровцина. - Москва: ИНФРА-М, 2021. - 227 с. - ( Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-011735-5. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1145303">https://znanium.com/catalog/product/1145303</a> (дата обращения: 17.06.2021). - Режим доступа: по подписке. - Текст: электронный. Текст: электронный.</li> </ol> |  |
| <p align="center"><b>б) дополнительная учебная литература</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Абдулов П. В. Введение в теорию принятия решений. Книга по требованию, 2012</li> <li>2. Александр Соловьев. Принятие и исполнение государственных решений. Учебное пособие. Аспект Пресс, 2014</li> <li>3. Ашихмин А.А. Разработка и принятие управленческих решений: формальные модели и методы выбора: Учебное пособие. Издательство: Горная книга, 2011.</li> <li>4. Власов, М. Н. Методы управления и принятия решений: примеры, задачи. Учебное пособие. М.: Дело, 2012</li> <li>5. Литвак Б.Г. Управленческие решения. Учебник. М.: Маркет ДС, 2012</li> <li>6. Мендель А.В. Модели принятия решений: учебное пособие. Издательство: Юнити-Дана, 2012.</li> <li>7. Ременников В.Б. Управленческие решения: учебное пособие для студентов вузов. Издательство: Юнити-Дана, 2012.</li> <li>8. Карданская Н.Л. Управленческие решения: учебник. Издательство: Юнити-Дана, 2012</li> <li>9. Балдин К.В., Уткин В.Б., Воробьев С.Н. Управленческие решения: учебник, 2008</li> <li>10. Мендель А.В. Модели принятия решений: учебное пособие, 2008</li> <li>11. Зуб, А.Т. Принятие управленческих решений. Теория и практика. М.: Учебное пособие. Форум, 2010</li> <li>12. Юкаева В.С., Зубарева Е.В., Чувикова В.В. Принятие управленческих решений: учебник, 2007</li> <li>13. Терновой А.И., Терновой К.И. Учитель Ю.Г. Разработка управленческих решений: Учебник.</li> </ol>  |  |

|  |   |
|--|---|
| <p>Издательство: Юнити-Дана, 2011</p> <p>14. Юкаева В.С., Зубарева Е.В., Чувикова В.В. Принятие управленческих решений: Учебник.</p> <p>Издательство: Дашков и К, 2011</p> |   |
| <p>Форма<br/>промежуточной<br/>аттестации</p>  | <p>5 семестр - зачет, 6 семестр - экзамен</p> |